

Communiqué de presse - 21.11.2024

La Ville et le Conseil de fondation s'engagent pour assurer l'avenir de la Maison d'Ailleurs

La Maison d'Ailleurs se trouve dans une situation financière difficile. En manque de liquidités, elle a formulé à la Municipalité une demande d'aide urgente. Un plan d'assainissement financier, un projet d'activités adapté ainsi qu'une nouvelle stratégie ont été élaborés d'entente entre la Ville et la Fondation, aboutissant à la signature d'une nouvelle convention pour les années 2025 à 2027. Afin d'assainir la situation actuelle, la Municipalité adresse ainsi au Conseil communal un préavis de demande de crédit extraordinaire de CHF 200'000.-.

La Maison d'Ailleurs (MdA) contribue au rayonnement d'Yverdon-les-Bains depuis bientôt cinquante ans. Les directions successives ont conféré à l'institution une dimension internationale unique et une aura d'exception. La MdA a ainsi connu de nombreuses années fastes, avec une fréquentation en hausse régulière jusqu'au début des années 2020, ainsi qu'une forte capacité à fédérer divers publics autour d'expositions populaires. De même, elle a été à l'origine de la création du Numerik Games Festival, qui a su réunir un large tissu de partenaires, d'associations ainsi que la population au travers de ses activités numériques.

Ce développement rapide n'a pas été sans conséquences, avec une surcharge progressive de l'ensemble des ressources tant humaines que financières. Des fragilités sont apparues, qui ont été révélées au grand jour en 2021, lorsque la Municipalité et le Conseil de fondation ont collaboré à la réalisation d'un audit du fonctionnement de l'institution. A la suite de cette analyse, et malgré les efforts fournis afin d'améliorer la situation, cette dernière s'est fortement dégradée avec diverses problématiques financières successives et une direction qui a peiné à les anticiper, puis les résoudre de manière pérenne. Plusieurs départs se sont succédés, jusqu'au départ de l'ancien directeur et d'une partie de l'équipe. En amont, l'institution a subi la perte de plusieurs mandats importants ainsi qu'une baisse de fréquentation de l'institution.

C'est dans ce contexte particulier qu'est entrée en fonction une nouvelle équipe de direction, avec d'abord l'engagement d'une directrice ad interim, puis la promotion de l'ancien conservateur au poste de direction. Cette nouvelle équipe a en premier lieu réalisé un état des lieux de l'institution. Cet immense travail de clarification a mis à jour un déséquilibre budgétaire important qui s'est traduit, notamment, par une crise de liquidités. Le Conseil de fondation a alors sollicité l'aide de la Municipalité. Un diagnostic complet de l'état de l'institution, impliquant également une refonte du projet d'activités, la fixation d'objectifs stratégiques à long terme ainsi qu'un plan d'assainissement financier pluriannuel, a été réalisé en commun. L'ensemble de ces mesures a permis d'aboutir à la signature cet automne d'une nouvelle convention de subventionnement portant sur les trois prochaines années. Afin d'assurer la réalisation de ce plan d'assainissement ainsi que de garantir la survie de la MdA, maillon essentiel de la vitalité culturelle et économique du centre-ville yverdonnois, la Municipalité, d'entente avec le Conseil de fondation, demande au Conseil communal un crédit complémentaire exceptionnel de CHF 200'000.-.